



# Spedycja lądowa i lotnicza

**autor:** mgr Joanna Lewandowska

**wersja z dnia:** 01.09.2012 r.

Prezentacja dystrybuowana bezpłatnie, udostępniana do celów dydaktycznych.



## Spedycja lądowa i lotnicza

### PLAN PREZENTACJI

- 1) Podstawowe pojęcia dotyczące spedycji
- 2) Proces spedycyjny w transporcie drogowym
- 3) Proces spedycyjny w transporcie kolejowym
- 4) Proces spedycyjny w transporcie lotniczym



foto: depositphotos.com



## PODSTAWOWE POJĘCIA DOTYCZĄCE SPEDYCJI

**Proces spedycyjny** - proces organizacji transportu realizowany z udziałem spedytora.

**Usługa spedycyjna** - spedycja wykonywana odpłatnie przez wyodrębniony podmiot, na zlecenie odrębnego podmiotu gospodarczego.

**Działalność spedycyjna** - obejmuje wszystkie czynności konieczne do przesłania ładunku, również te wynikające ze specjalnego życzenia zlecniodawcy, ale z wyłączeniem samego przewozu.

**Spedytor** - podmiot wykonujący usługi spedycyjne. Jego działalność obejmuje wszystkie czynności konieczne do przesyłania ładunku, ale z wyłączeniem samego przewozu.

## UBEZPIECZENIE PRZESYŁKI W TRANSPORCIE

### Ubezpieczenie przesyłki

*Ubezpieczenie Cargo* to rozwiązanie będące dodatkowym zabezpieczeniem wartości przewożonego ładunku. W zależności od oferty spedytorów czy firm transportowych ubezpieczenie to może znajdować się w standardowym pakiecie ( przy podpisaniu zlecenia spedycyjnego) lub jako opcja dodatkowa obciążająca zleceniodawcę dodatkowymi kosztami.

Co zapewnia ubezpieczenie?

- minimalizację ryzyka związanego z realizacją procesu transportowego,
- obniżenie kosztów transportu,
- oszczędność czasu i redukcję dodatkowych formalności,

Wartością ubezpieczeniową jest rzeczywista wartość ładunku w miejscu i czasie załadowania, określona w fakturze sprzedającego, powiększona o koszty związane z przewozem - jeżeli Ubezpieczony jest zobowiązany do ich zapłaty oraz o 10% wartości ładunku. Za dodatkową opłatą można zwiększyć sumę ubezpieczeniową o VAT lub akcyzę.

Górną granicę odszkodowania stanowi suma ubezpieczenia, wynosząca w transporcie samochodowym 500 000 USD, W transporcie morskim 1 mln USD, w pozostałych gałęziach transportu 500 000 USD.



## PODSTAWOWE POJĘCIA DOTYCZĄCE SPEDYCJI

W skład spedycji lądowej wchodzi:

- 1) Spedycja drogowa
- 2) Spedycja kolejowa



foto: depositphotos.com



foto: depositphotos.com.com

## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

Fazy procesu spedycyjnego



foto: depositphotos.com



# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

## Zlecenie spedycyjne

Zlecenie powinno określać zakres zlecanej usługi rodzaj i właściwości przesyłki, znaki i numery poszczególnych sztuk, ich liczbę, masę, wymiary, kubaturę oraz niezbędne dokumenty do prawidłowego wykonania zlecenia.

### Objaśnienie:

- 1) rodzaj i właściwości przesyłki
- 2) znaki i numery poszczególnych sztuk
- 3) liczbę, masę, wymiary, kubaturę przesyłki

1) źródło: par. 7 Ogólnych Polskich Warunków Spedycyjnych



Transmeco Poland sp. z o.o.  
ul. Mielno 2  
03-101 704  
tel. (+48) 022 219111  
fax (+48) 022 219101  
www.transmecgroup.pl  
100 Spółka Spółka s.a. oddział Tychy  
14 1001 30010000000011248413  
NIP 022-11-87-317  
03000432812

Warszawa  
ul. Fryzera 1009-1010-02  
01-624 Wólki  
tel. (+48) 022 8170209  
tel. (+48) 022 8770176  
fax (+48) 022 8770177  
www.transmeco@transmecgroup.pl

### ZLECENIE SPEDYCYJNE IMPORT / EXPORT

Dla Transmeco Poland – Warszawa/Tychy

Do wiadomości:

Eksporter / Nadawca		Importer / Odbiorca	
Tel.		Tel.	
Fax		Fax	
Osoba kontaktowa :		Osoba kontaktowa :	
Miejsce załadunku:		Miejsce rozładunku:	
Data załadunku:		Data rozładunku:	
Rodzaj towaru:		Numer referencyjny:	
Waga brutto :		Kubatura :	
Liczba coli :		LDM :	
Stawka za transport : (wg oferty) Uwaga: w przypadku zmiany parametrów przesyłki cena może ulec zmianie		Termin płatności : 14 dni od daty otrzymania faktury	
Płatnik :			
Dodatkowe zabezpieczenie towaru TAK / NIE		Klasa ADR:	
Uwagi:		Data i podpis:	

1

2

3

## Spedycja lądowa i lotnicza

# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

### Poradnictwo spedycyjne

#### Wybór środka transportowego:

- właściwości ładunku
- pora roku
- nośność i ładowność
- Nadwozie

#### Wybór przewoźnika:

- odpowiedni tabor i personel
- znajomość problematyki celnej,
- możliwości kontaktu z przewoźnikiem
- pakiet ubezpieczeń, terminy płatności

#### Wyznaczenie trasy:

- wybór optymalnej trasy,
- w przypadku przewozu ładunków ponadnormatywnych wystąpienie do odpowiedniego urzędu o możliwość zorganizowania przewozu,



foto: depositphotos.com



foto: depositphotos.com



# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

## Przyjęcie zlecenia transportowego

Spedytor wystawia zlecenie transportowe wybranemu przewoźnikowi.

Objaśnienie:

- 1) dane Zleceniodawcy
- 2) dane Nadawcy
- 3) dane Odbiorcy
- 4) charakterystyka ładunku

**ZLECENIE TRANSPORTOWE**

Data nadania przesyłki \_\_\_\_\_  
 Oczekiwana godzina odbioru przesyłki od \_\_\_\_\_ do \_\_\_\_\_  
**ZLECENIODAWCA** (nazwa firmy lub dane osoby prywatnej)  
 nazwa firmy \_\_\_\_\_  
 kod pocztowy \_\_\_\_\_ miejscowość \_\_\_\_\_  
 ul. \_\_\_\_\_ nr \_\_\_\_\_  
 dział \_\_\_\_\_ piętro \_\_\_\_\_ pokój \_\_\_\_\_  
 osoba kontaktowa \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_

**ADRES NADAWCY** (nazwa firmy lub dane osoby prywatnej)  
 nazwa firmy \_\_\_\_\_  
 kod pocztowy \_\_\_\_\_ miejscowość \_\_\_\_\_  
 ul. \_\_\_\_\_ nr \_\_\_\_\_  
 dział \_\_\_\_\_ piętro \_\_\_\_\_ pokój \_\_\_\_\_  
 osoba kontaktowa \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_

**ADRES ODBIORCY** (nazwa firmy lub dane osoby prywatnej)  
 nazwa firmy \_\_\_\_\_  
 kod pocztowy \_\_\_\_\_ miejscowość \_\_\_\_\_  
 ul. \_\_\_\_\_ nr \_\_\_\_\_  
 dział \_\_\_\_\_ piętro \_\_\_\_\_ pokój \_\_\_\_\_  
 osoba kontaktowa \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_

**PLATNIK** – odbiorca  – nadawca   
**CHARAKTERYSTYKA PRZESYŁKI**  
 ilość paczek \_\_\_\_\_  
 ciężar pojedynczej paczki \_\_\_\_\_  
 gabaryty szerokość \_\_\_\_\_ wysokość \_\_\_\_\_ długość \_\_\_\_\_

data złożenia zlecenia \_\_\_\_\_ imię i nazwisko \_\_\_\_\_  
 Lp/Inny podpis osoby składającej Zlecenie \_\_\_\_\_

© www.logifirma.pl z s.p.a. producent systemów logistycznych, e-mail: kontakt@logifirma.pl

## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

### Przyjęcie ładunku na środek transportu

Przed fizycznym umieszczeniem ładunku w przestrzeni ładunkowej najczęściej przeprowadza się symulację komputerową.

Odpowiednio przygotowany (ułożony, zapakowany oraz oznakowany) ładunek powinien zostać umieszczony w przestrzeni ładunkowej środka transportu przy zastosowaniu odpowiedniej technologii.





## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE DROGOWYM

### Sporządzenie dokumentów

Jest to dokument imienny, niezbywalny. Nie ma tytułu własności do towaru. Stanowi dowód dostarczenia przesyłki na miejsce. Dokument standardowy poszerzony o informacje celne (o pobranych próbach, ADR, Urząd celny).

Warunkiem dochodzenia jakichkolwiek roszczeń z tytułu niedoboru towaru lub szkody jest posiadanie jednego z oryginałów listu.<sup>2)</sup>

Objaśnienie:

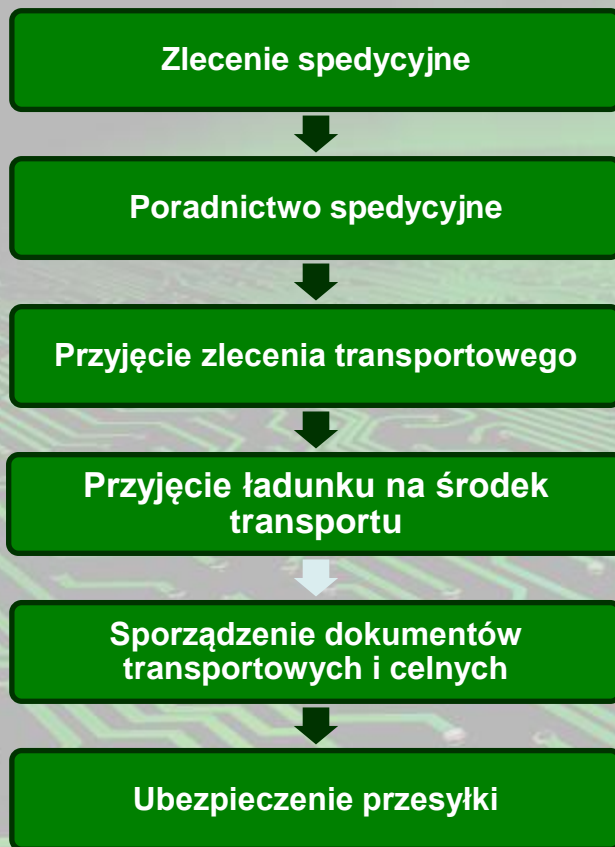
- 1) Pola wypełniane przez spedytora 1-15
- 2) Pola wypełniane przez przewoźnika 19-22
- 3) Pola zawierające informacje o przewozie ładunków niebezpiecznych

2) źródło: M. Stajniak, M. Hajdul, M. Foltyński, A. Krupa *Transport i spedycja. Podręcznik do kształcenia w zawodzie technik logistyk*, wyd. Biblioteka Logistyka, Poznań 2008, str. 120

The image shows a CMR (Consignment Note) form with several sections highlighted by green circles and numbered 1, 2, and 3. The form is titled 'CMR' and contains various fields for transport information, including sender and recipient details, vehicle information, and a table for goods description. The highlighted areas correspond to the descriptions in the text: 1) Sender and recipient information (top), 2) Goods description table (middle), and 3) Additional information and signature fields (bottom).

## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE KOLEJOWYM

### Fazy procesu spedycyjnego





## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE KOLEJOWYM

### Zlecenie spedycyjne

Zlecenie powinno określać zakres zlecanej usługi rodzaj i właściwości przesyłki, znaki i numery poszczególnych sztuk, ich liczbę, masę, wymiary, kubaturę oraz niezbędne dokumenty do prawidłowego wykonania zlecenia.

Objaśnienie:

- 1) zleceniodawca, załadowca, odbiorca
- 2) charakterystyka ładunku
- 3) dodatkowe instrukcje przewozowe
- 4) warunki płatności

Załącznik nr 1  
ZLECENIE PRZEWOZOWE DLA Przedsiębiorstwa Transportu Kolejowego HOLDING S.A. w Zabrzu  
NR / 200... / 200...

ZLECENIODAWCA:  
REGION: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_ NIP: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_  
Tel: \_\_\_\_\_

ZAŁADOWCA/ZAŁADAWCA:  
REGION: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_ NIP: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_  
Tel: \_\_\_\_\_ STACJA WADANIA \_\_\_\_\_ BOCCZNICA \_\_\_\_\_

ODBIORCA:  
REGION: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_ NIP: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_  
Tel: \_\_\_\_\_ STACJA ODBIORU \_\_\_\_\_

TERMIN ZAŁADUNKU: \_\_\_\_\_ ILOSC TON (zdecydowanie): \_\_\_\_\_  
CENA PRZEWOZU: \_\_\_\_\_ JST + VAT \_\_\_\_\_  
NAZWA TOWARU: \_\_\_\_\_  
RODZAJ WADUNKU: \_\_\_\_\_

OSWADCZENIE ZLECENIODAWCY:  
1. W przypadku nie wykorzystania przez Przewoźnika zamówionej ilości przesyłek w dniu ich lotu/jeżdżenia w stacji Przewoźnika, Zleceniodawca zobowiązuje się do pokrycia kosztów rezerwacji i kosztów za przyłączenie tych przesyłek jako masę przesyłek Przewoźnika, wobec PKP PLK S.A. za zamówienie, a nie wykorzystaną ilość.  
2. Koszt za zastąpienie zamówienia na Zleceniodawcę, Podatnik za wyłączenia faktury za Zleceniodawcę będzie wynosił stawki w PKP PLK S.A. przez Przewoźnika o przyłączenie tych przesyłek, faktura wystawiona przez PKP PLK S.A. za podawane stawki, faktura wystawiona przez PKP PLK S.A. za ujętych rezerwację, za zamówienie i realizację przesyłek.  
3. Sprzedaż i przewóz w ramach przewozów kolejowych (PKP Przewóz Lata Kolejowy S.A.).

DODATKOWE INSTRUKCJE PRZEWOZOWE:  
\_\_\_\_\_

PLATNIK:  
Tel: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_ REGION: \_\_\_\_\_  
NIP: \_\_\_\_\_

WARUNKI PŁATNOŚCI:  
NAZWA BANKU PŁATNIKA: \_\_\_\_\_

Miejscowość i data wystawienia zlecenia: \_\_\_\_\_ Podpis i pieczęć zleceniodawcy: \_\_\_\_\_ Podpis i pieczęć przewoźnika do realizacji: \_\_\_\_\_  
Uprzedziam do wystawienia faktury VAT bez nettoego podatku.

\* nieopowiadane składowe

## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE KOLEJOWYM

### Poradnictwo spedycyjne

#### Wybór środka transportowego:

- właściwości ładunku,
- pora roku,
- nadwozie.

#### Wybór przewoźnika:

- odpowiedni tabor i personel,
- znajomość problematyki celnej,
- możliwości kontaktu z przewoźnikiem,
- pakiet ubezpieczeń, terminy płatności.

#### Wyznaczenie połączeń:

- Wybór optymalnej trasy.





## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE KOLEJOWYM

### Przyjęcie ładunku na środek transportu

Odpowiednio przygotowany ładunek powinien zostać umieszczony w przestrzeni ładunkowej kolejowego środka transportu przy zastosowaniu odpowiedniej technologii oraz odpowiednio oznakowany



foto: depositphotos.com



foto: depositphotos.com

## Spedycja lądowa i lotnicza

# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE KOLEJOWYM

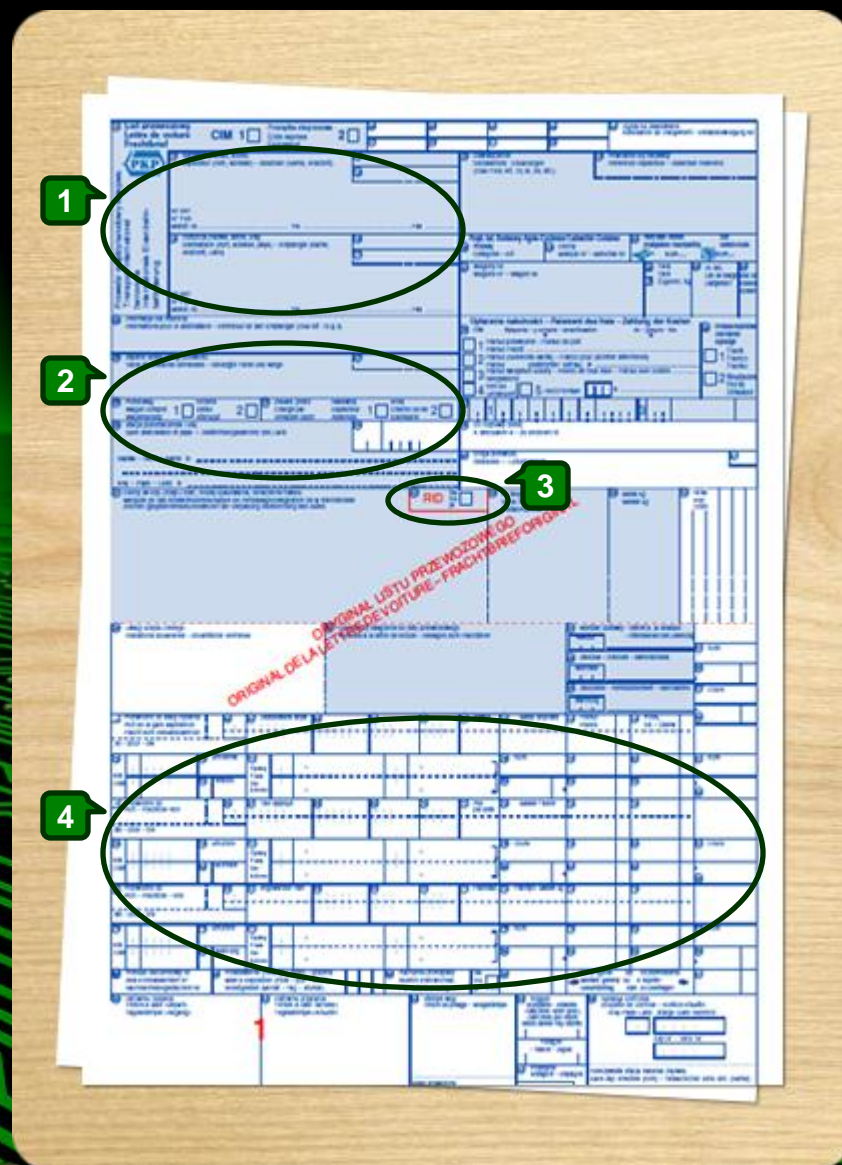
## Sporządzenie dokumentów

List przewozowy CIM się z 5 egzemplarzy:

- oryginał listu przewozowego, który towarzyszy przesyłce i przeznaczony jest dla odbiorcy,
- ceduła przewozowa przeznaczona jest dla stacji przeznaczenia (dokument wewnątrz kolejowy) lub stacji ponownego nadania,
- poświadczenie odbioru, towarzyszące do stacji wyładunku - rozliczenia pomiędzy kolejami a dla kolei nadania,
- wtórnik listu przewozowego - przeznaczony dla nadawcy i stanowi dowód nadania przesyłki
- poświadczenie nadania (pozostaje na stacji nadania) .

Objaśnienie:

- 1) dane dotyczące Nadawcy i odbiorcy
- 2) przewóz ładunków niebezpiecznych
- 3) stacja i kraj przeznaczenia
- 4) naliczanie przewoźnego pomiędzy stacjami

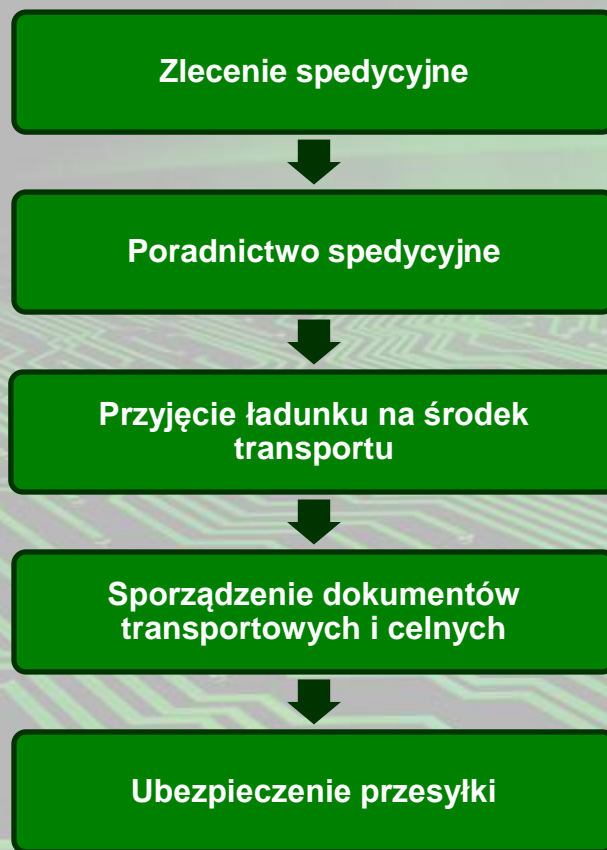




## Spedycja lądowa i lotnicza

# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE LOTNICZYM

### Fazy procesu spedycyjnego



## Spedycja lądowa i lotnicza

# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE LOTNICZYM

## Zlecenie spedycyjne

Zlecenie powinno określać zakres zlecanej usługi rodzaj i właściwości przesyłki, znaki i numery poszczególnych sztuk, ich liczbę, masę, wymiary, kubaturę oraz niezbędne dokumenty do prawidłowego wykonania zlecenia.

### Objaśnienie:

- 1) dane zleceniodawcy i odbiorcy
- 2) liczba, masa i kubatura przesyłki
- 3) dodatkowe informacje o towarze
- 4) warunki płatności

**ZLECENIE SPEDYCYJNE  
W OBROTCIE LOTNICZYM**

EKSPORT       IMPORT       TRANSPORT WEWNĄTRZUNIJNY

(zakreślone pola prosimy zaznaczyć krzyżykiem)

Zleceniodawca: **Zecamy C. Hartag Gdynia S.A., ul. Dardowskiego 7, 81-309 Gdynia, NIP: 566-010-42-85, zarejestrowanej w Sądzie Rejonowym Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS 000024354, o wysokości kapitału zakładowego (w całości wpłaconego) 3 000 000 PLN, zorganizowanie transportu według poniższych warunków:**

1. Zleceniodawca Firma lub imię i nazwisko Adres Regon e/Fax Tel/kom E-mail Osoba kontaktowa Nazwa i adres banku i nr konta		2. Odbiorca Firma lub imię i nazwisko Adres NIP Regon Tel/Fax Tel/kom E-mail Osoba kontaktowa	
3. Nazwa towaru			
4. Liczba i rodzaj opakowań	5. Waga brutto (w kg)	6. Wymiary/objętość (w m <sup>3</sup> )	7. Wartość towaru
8. Dodatkowe ubezpieczenie <input type="checkbox"/> Tak <input type="checkbox"/> Nie	9. Odprawa celna/Intrastat <input type="checkbox"/> Ostateczna <input type="checkbox"/> Transytowa <input type="checkbox"/> Intrastat	10. Warunki dostawy wg Incoterms® 2010	11. Płatność za transport po stronie <input type="checkbox"/> Nadawcy <input type="checkbox"/> Odbiorcy
12. Transport zaliczenia strategicznym? <input type="checkbox"/> Tak <input type="checkbox"/> Nie Jeżeli tak, proszę podać nr kontroli z wykazu: - udrozenia - towary podległego zastosowania		13. Ładunek nieeksplozywny <input type="checkbox"/> Tak <input type="checkbox"/> Nie Numer IRI	14. Miejsce i data dostawy/odbioru (jeśli miejsce inne niż w pkt 1 lub 2)
15. Instrukcje dodatkowe (handling specjalny, dodatkowe oznakowanie przesyłki, akcja, załączone dokumenty itp.)			16. Ustalone warunki płatności
17. UWAGI * W przypadku kiedy waga przestrzenna liczona z wymiaru zewnętrznego jest większa niż waga rzeczywista do wycisnąć wagi pełnej			



## Spedycja lądowa i lotnicza

# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE LOTNICZYM

### Poradnictwo spedycyjne

#### Wybór środka transportowego:

- samolot pasażerski z przestrzenią ładunkową
- samolot cargo do przewozów ładunków, kontenerów

#### Wybór przewoźnika:

- odpowiedni tabor i personel
- znajomość problematyki celnej
- możliwości kontaktu z przewoźnikiem
- pakiet ubezpieczeń, terminy płatności

#### Wyznaczenie połączeń:

- wybór optymalnej trasy



foto: depositphotos.com

## PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE LOTNICZYM

### Przyjęcie ładunku na środek transportu

Odpowiednio przygotowany ładunek powinien zostać umieszczony w przestrzeni ładunkowej środka transportu przy zastosowaniu odpowiedniej technologii.

Przed fizycznym umieszczeniem ładunku w przestrzeni ładunkowej najczęściej przeprowadza spedytor musi mieć na uwadze szczególne wymiary i ograniczenia wynikające z konstrukcji przestrzeni ładunkowej środków transportu lotniczego.



foto: depositphotos.com



foto: depositphotos.com



# PROCES SPEDYCYJNY W TRANSPORCIE LOTNICZYM

## Sporządzenie dokumentów

List sporządzany jest na formularzu opracowanym przez Międzynarodowe Zrzeszenie Przewoźników Lotniczych (IATA). Na komplet listu składają się 3 oryginały (dla nadawcy, odbiorcy i przewoźnika) oraz 6 kopii dla portów lotniczych.

Objaśnienie:

- 1) dane dotyczące Nadawcy i odbiorcy
- 2) nazwa przewoźnika lotniczego
- 3) port przeznaczenia
- 4) charakterystyka ładunku

3) źródło: M. Stajniak, M. Hajdul, M. Foltiński, A. Krupa *Transport i spedycja. Podręcznik do kształcenia w zawodzie technik logistyk*, wyd. Biblioteka Logistyka, Poznań 2008, str. 122

The image shows an IATA Air Waybill form with four green circles highlighting specific sections:

- 1**: Shipper and Addressee information, including company name (TELECOMP COMPANY), address (100 LAFALETTE STREET, BOSTON, MA 02210), and contact details.
- 2**: Air Waybill details, including the carrier name (AMERICAN AIRLINES), flight number (77210-4407), and origin (HOUSTON, TEXAS).
- 3**: Destination and routing information, including the destination (LONDON) and the routing (LONDON via F, W, 412, F, S1).
- 4**: Description of goods and weight details, including the description (HANDLING - GAS PIPES), weight (4086.18), and volume (3.5 C).

## LITERATURA

- 1) Transport i spedycja w handlu zagranicznym pod red. T. Szczepaniaka, wyd. PWE Warszawa 2002
- 2) M. Stajniak, M. Hajdul, M. Foltyński, A. Krupa Transport i spedycja. Podręcznik do kształcenia w zawodzie technik logistyk, wyd. Biblioteka Logistyka, Poznań 2008



**Regulamin wykorzystania prezentacji multimedialnej:**

1. Materiały dydaktyczne opracowane w ramach projektu numer POKL.03.03.04-00-010/10 (pt. Wirtualne laboratoria – sukces innowacji) współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego mogą być wykorzystywane do celów dydaktycznych.
2. Materiały te mogą być upowszechniane/dystrybuowane wyłącznie nieodpłatnie (jakkolwiek forma uzyskania dochodu w oparciu o udostępniane na [www.laboratoria.wsl.com.pl](http://www.laboratoria.wsl.com.pl) materiały dydaktyczne będzie złamaniem odpowiednich przepisów prawa krajowego i unijnego).
3. Wszystkie prawa autorskie do materiałów dydaktycznych przysługują Wyższej Szkole Logistyki (NIP 778-13-89-372; Regon 300124247) – jakkolwiek ingerencja w treść oraz formę materiałów jest zakazana (naruszenie tego zakazu będzie złamaniem prawa autorskiego).
4. Wszystkie materiały dydaktyczne muszą być prezentowane bez pomijania ich części zawierających informacje o współfinansowaniu ze środków Unii Europejskiej oraz ich opracowaniu przez Wyższą Szkołę Logistyki, a więc każdorazowo należy wyświetlić plansze początkowe i końcowe.





## WYŻSZA SZKOŁA LOGISTYKI

**Wyższa Szkoła Logistyki** jest pierwszą w Polsce uczelnią logistyczną, utworzoną w 2001 roku z inicjatywy Instytutu Logistyki i Magazynowania oraz Centrum Edukacji Logistycznej. Kadra uczelni składa się z wybitnych specjalistów z zakresu logistyki i praktyków gospodarczych. Doceniając wagę doświadczenia jakiego wymaga się dzisiaj od absolwentów uczelni wyższych, WSL umożliwia również odbywanie praktyk i staży w wiodących firmach logistycznych będących partnerami uczelni. Dzięki umowom bilateralnym podpisanym z uczelniami z krajów europejskich studenci WSL korzystający z programu Erasmus wyjeżdżają na studia za granicę. W ramach współpracy z uczelniami z Niemiec i Wielkiej Brytanii mają także możliwość zdobywania podwójnych dyplomów z zakresu logistyki.

**Wyższa Szkoła Logistyki** przejęła rolę patrona edukacyjnego dla szkół ponadgimnazjalnych kształcących w zawodach: technik logistyk i technik spedytor w zakresie nowoczesnego kształcenia dostosowanego do potrzeb rynku. Uczelnia realizuje unikatowy w skali kraju program współpracy z ponad 200 szkołami ponadgimnazjalnymi.

Niniejsza prezentacja została opracowana w ramach projektu **Wirtualne laboratoria - sukces innowacji** (numer projektu: POKL.03.03.04-00-010/10; numer umowy o dofinansowanie: POKL.03.03.04-00-010/10-00) współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

